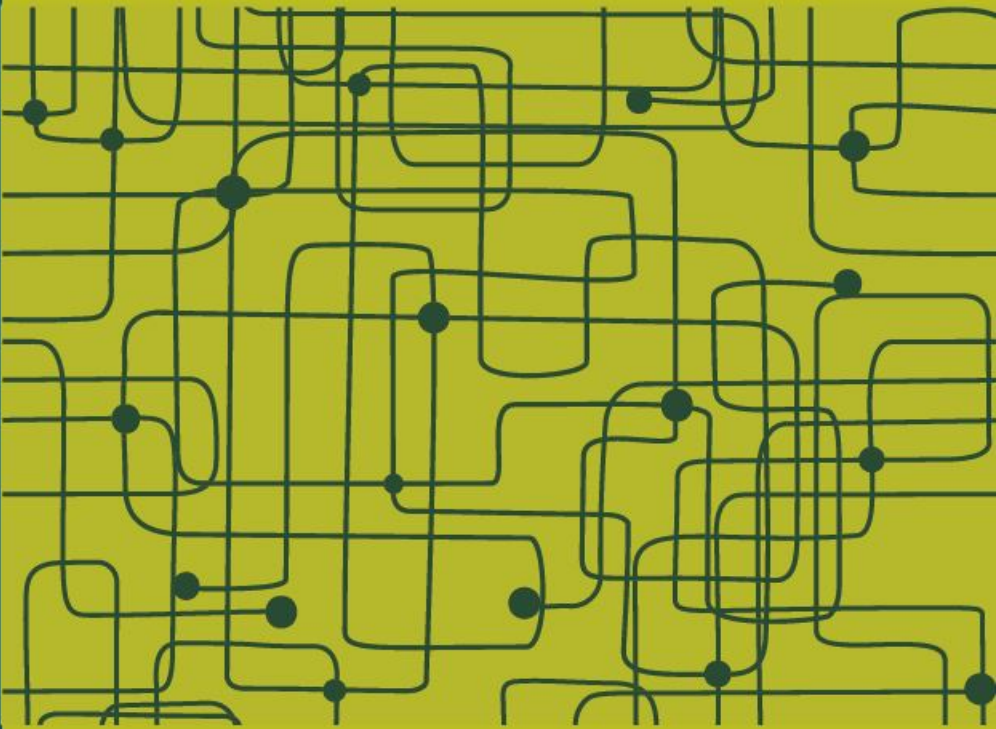


Albert Martin

**Kollektive
Entscheidungs-
prozesse**



wbg Academic

Albert Martin

Kollektive Entscheidungsprozesse

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation
in der Deutschen Nationalbibliographie; detaillierte bibliographische
Daten sind im Internet über <http://dnd.d-nb.de> abrufbar

wbg Academic ist ein Imprint der wbg
© 2019 by wbg (Wissenschaftliche Buchgesellschaft), Darmstadt
Die Herausgabe des Werkes wurde durch die
Vereinsmitglieder der wbg ermöglicht.
Satz und eBook: Satzweiss.com Print, Web, Software GmbH
Gedruckt auf säurefreiem und
alterungsbeständigem Papier
Printed in Germany

Besuchen Sie uns im Internet: www.wbg-wissenverbindet.de

ISBN 978-3-534-40204-5

Elektronisch sind folgende Ausgaben erhältlich:

eBook (PDF): 978-3-534-40206-9

eBook (epub): 978-3-534-40205-2

Inhalt

Kapitel 1: Einführung	9
Entscheidungshandeln	11
Voluntarismus oder Determinismus	11
Taten oder Prozesse.....	16
Entscheidungsforschung.....	20
Theoretische Zugänge	20
Empirische Forschung	25
Vorgehen.....	35
Kapitel 2: Das Kollektive	38
Individuelle und Kollektive Entscheidungen	38
Unhintergebarkeit	45
Rationalitätsfallen	51
Handlungslogiken.....	55
Das Kollektiv als Akteur.....	61
Kollektiver Geist.....	66
Organisationale Identität.....	69
Moral und Personenschaft.....	72
Ebenenvermittlung	75
Individuelle und kollektive Vorstellungen.....	76
Erwartungen und Wirkungen.....	79
Regelung und Verständigung.....	82
Kapitel 3: Entscheidungen als Prozesse.....	86
Charakteristika des kollektiven Entscheidungsgeschehens	87
Die Lokalisierung der Entscheidung.....	87
Verschachtelung.....	90
Inkrementalismus	92
Inhalte und Prozessmerkmale.....	95

Teilnehmer	98
Verlauf kollektiver Entscheidungsprozesse	100
Prozessmerkmale	101
Typisierungen	107
Abgrenzungen	117
Basis-Aktivitäten	122
Kapitel 4: Einflussgrößen, Strukturen, Mechanismen	126
Die Beeinflussung des Entscheidungsprozesses	126
Mechanismen des Entscheidungshandelns	130
Die Natur von Mechanismen	130
Die Pluralität von Mechanismen	133
Die Bestandteile von Mechanismen	138
Handlungsstrukturen und Handlungssituationen	141
Strukturelemente	143
Situationselemente	146
Basiselemente der Sozialstruktur	148
Kapitel 5: Aufmerksamkeit	162
Phänomene	162
Aufmerksamkeit für Probleme	163
Aufmerksamkeit, Wahrnehmung, Definition	165
Kollektive Aufmerksamkeit	167
Einflussfaktoren	170
Handlungsstruktur	171
Handlungssituation	173
Theoretische Ansätze	176
Ökonomie der Aufmerksamkeit	177
Organisationen als Systeme verteilter Aufmerksamkeit	179
Endogen bestimmte Unaufmerksamkeit	182
Strukturwirkungen	185
Organisation	185
Kultur	188
Macht	193
Personen	197

Kapitel 6: Die Definition des Problems.....	201
Phänomene	201
Sprechen als Handeln.....	202
Stilfragen in der Problembegennung.....	206
Die kollektive Definition der Situation.....	208
Einflussfaktoren.....	212
Handlungsstruktur	212
Handlungssituation	215
Theoretische Ansätze.....	221
Informieren, argumentieren, revidieren.....	221
Klären, verhandeln, rationalisieren.....	224
Erwarten, einrahmen, verankern.....	228
Strukturwirkungen.....	230
Organisation	230
Kultur	235
Macht.....	239
Personen.....	243
Kapitel 7: Die Handhabung von Problemen	246
Phänomene	246
Qualität.....	248
Regeln	253
Verhalten.....	256
Einflussfaktoren.....	261
Handlungsstruktur	262
Handlungssituation	269
Theoretische Ansätze.....	275
Dominanz	275
Regulierung.....	283
Dynamik.....	289
Strukturwirkungen.....	299
Organisation	299
Kultur	302
Macht.....	307
Personen.....	310

Kapitel 8: Die Umsetzung von Entscheidungen.....	315
Phänomene.....	315
Akteure der Entscheidung und Akteure der Umsetzung.....	318
Partizipation als Scharnier.....	320
Entscheidungen und kein Ende.....	322
Einflussfaktoren.....	326
Handlungsstruktur.....	328
Handlungssituation.....	330
Theoretische Ansätze.....	333
Entscheidungen und Heuchelei.....	333
Elemente der Umsetzung: Intelligenz, Aktivität, Ressourcen.....	335
Logik der Umsetzung: Teilnehmer, Prämissen, Regeln.....	342
Strukturwirkungen.....	345
Organisation.....	345
Kultur.....	348
Macht.....	353
Personen.....	356
Kapitel 9: Der Lauf der Dinge.....	361
Geschehen und Entscheiden.....	361
Kräftefelder und Mechanismen.....	364
Literatur.....	368